

デルタ航空
連結損益計算書（未監査）

(株式データを除き単位は百万ドル)	6月30日までの3ヶ月間				6月30日までの6ヶ月間			
	2019年	2018年	\$増減	%増減	2019年	2018年	\$増減	%増減
営業収益：								
旅客	\$ 11,368	\$ 10,546	\$ 822	8 %	\$ 20,622	\$ 19,311	\$ 1,311	7 %
貨物	186	223	(37)	(17)%	378	425	(47)	(11)%
その他	982	1,006	(24)	(2)%	2,008	2,007	1	— %
営業収益合計	12,536	11,775	761	6 %	23,008	21,743	1,265	6 %
営業経費：								
給与および関連コスト	2,752	2,668	84	3 %	5,391	5,252	139	3 %
航空機用燃料と関連税	2,291	2,341	(50)	(2)%	4,269	4,195	74	2 %
燃料を除く地方路線キャリア費用	905	863	42	5 %	1,798	1,701	97	6 %
減価償却	713	583	130	22 %	1,328	1,186	142	12 %
委託サービス	657	540	117	22 %	1,288	1,084	204	19 %
旅客コミッションおよびその他販売経費	538	511	27	5 %	965	938	27	3 %
航空機メンテナンス材料および外部修理	434	427	7	2 %	910	862	48	6 %
着陸料およびその他賃料	442	425	17	4 %	861	814	47	6 %
プロフィットシェアリング	518	404	114	28 %	739	592	147	25 %
付属事業と精油所	316	494	(178)	(36)%	667	987	(320)	(32)%
旅客サービス	322	300	22	7 %	593	563	30	5 %
航空機賃料	107	97	10	10 %	209	191	18	9 %
その他	413	438	(25)	(6)%	842	850	(8)	(1)%
営業経費合計	10,408	10,091	317	3 %	19,860	19,215	645	3 %
営業利益	2,128	1,684	444	26 %	3,148	2,528	620	25 %
営業外経費：								
支払い利子、正味	(75)	(79)	4	(5)%	(158)	(170)	12	(7)%
投資による未実現利益（損失）、正味	(82)	(238)	156	(66)%	18	(220)	238	NM
雑勘定、正味	(64)	19	(83)	NM	(155)	(19)	(136)	NM
営業外経費合計、正味	(221)	(298)	77	(26)%	(295)	(409)	114	(28)%
所得税引前利益	1,907	1,386	521	38 %	2,853	2,119	734	35 %
所得税引当	(464)	(350)	(114)	33 %	(680)	(525)	(155)	30 %
純利益	\$ 1,443	\$ 1,036	\$ 407	39 %	\$ 2,173	\$ 1,594	\$ 579	36 %
1株当たり基本利益	\$ 2.22	\$ 1.49			\$ 3.30	\$ 2.28		
1株当たり希釈利益	\$ 2.21	\$ 1.49			\$ 3.29	\$ 2.27		
株式発行高基本加重平均	650	695			658	699		
株式発行高希釈加重平均	652	697			660	701		

注：特定の新しい会計基準導入に伴い、過去の数値をすべて修正した上で本書に記載しています。

デルタ航空
旅客収益（未監査）

(単位：百万ドル)	6月30日までの3ヶ月間				6月30日までの6ヶ月間			
	2019年	2018年	\$増減	%増減	2019年	2018年	\$増減	%増減
航空券 - メインキャビン	\$ 5,938	\$ 5,644	\$ 294	5%	\$ 10,659	\$ 10,267	\$ 392	4%
航空券 - ビジネスクラスおよびプレミアムプロダクト	4,031	3,664	367	10%	7,298	6,694	604	9%
ロイヤルティ・トラベルアワード	751	680	71	10%	1,442	1,298	144	11%
旅行関連サービス	648	558	90	16%	1,223	1,052	171	16%
旅客収益合計	\$ 11,368	\$ 10,546	\$ 822	8%	\$ 20,622	\$ 19,311	\$ 1,311	7%

デルタ航空
その他収益（未監査）

(単位：百万ドル)	6月30日までの3ヶ月間				6月30日までの6ヶ月間			
	2019年	2018年	\$増減	%増減	2019年	2018年	\$増減	%増減
ロイヤリティプログラム	\$ 484	\$ 358	\$ 126	35%	\$ 958	\$ 705	\$ 253	36%
付属事業と精油所	330	522	(192)	(37)%	699	1,042	(343)	(33)%
その他	168	126	42	33%	351	260	91	35%
その他収益合計	\$ 982	\$ 1,006	\$ (24)	(2)%	\$ 2,008	\$ 2,007	\$ 1	—%

デルタ航空
収益合計（未監査）

収益	2Q19 (百万ドル)	増（減） - 2Q19と2Q18の比較			
		前年比	単位収益	イールド	輸送容量
米国内線	\$ 8,071	8.8%	3.6%	0.9%	5.1%
大西洋路線	1,880	6.1%	1.5%	1.9%	4.6%
中南米路線	760	5.2%	7.8%	5.6%	(2.4)%
太平洋路線	657	3.2%	(5.9)%	(3.9)%	9.7%
旅客合計	\$ 11,368	7.8%	2.9%	1.4%	4.7%
貨物収益	186	(16.7)%			
その他収益	982	(2.4)%			
収益合計	\$ 12,536	6.5%	1.6%		
サードパーティへの精油所売上	(40)				
収益合計、調整済み	\$ 12,496	8.7%	3.8%		

デルタ航空
統計サマリー (未監査)

	6月30日までの3ヶ月			6月30日までの6ヶ月		
	2019年	2018年	増減	2019年	2018年	増減
旅客マイル売上 (百万)	63,173	59,406	6.3 %	114,790	108,682	5.6 %
有効座席マイル (百万)	71,754	68,514	4.7 %	134,169	127,967	4.8 %
旅客マイル利回り (セント)	18.00	17.75	1.4 %	17.96	17.77	1.1 %
有効座席マイル当たりの旅客売上 (セント)	15.84	15.39	2.9 %	15.37	15.09	1.8 %
有効座席マイル当たりの売上合計 (セント)	17.47	17.19	1.6 %	17.15	16.99	0.9 %
調整済みTRASM - 注A参照 (セント)	17.42	16.78	3.8 %	17.08	16.57	3.1 %
有効座席マイル当たりの営業コスト (セント)	14.51	14.73	(1.5) %	14.80	15.02	(1.5) %
CASM-Ex - 注A参照 (セント)	10.15	10.00	1.4 %	10.57	10.50	0.6 %
搭乗率	88.0%	86.7%	1.3 pts	85.6%	84.9%	0.6 pts
消費燃料 (百万ガロン)	1,099	1,067	3.0 %	2,061	2,003	2.9 %
1ガロン当たりの平均燃料価格	\$ 2.08	\$ 2.19	(5.0) %	\$ 2.07	\$ 2.10	(1.4) %
燃料1ガロン当たり平均価格、調整済み - 注A参照	\$ 2.08	\$ 2.17	(4.4) %	\$ 2.06	\$ 2.10	(1.6) %
航空機台数、期末	1,060	1,031	29			

注：特定の新会計基準導入に伴い、過去の数値をすべて修正した上で本書に記載しています。航空機台数を除き、連結データは、デルタ航空の特定運送業者手配による運用も含まれます。

デルタ航空
連結キャッシュフロー計算書 (未監査)

(単位：百万ドル)	6月30日までの3ヶ月間	
	2019年	2018年
営業活動によるキャッシュフロー：		
純利益	\$ 1,443	\$ 1,036
減価償却	713	583
繰延所得税	470	338
年金、退職後、採用前費用の余剰金	(481)	(62)
エアートラフィックライアビリティの変更分	17	127
プロフィットシェアリングの変更分	518	400
その他（正味）	593	476
営業活動によるキャッシュフロー、正味	3,273	2,898
投資活動によるキャッシュフロー：		
不動産と機材の追加：		
前払い金を含む航空機材	(1,166)	(1,272)
不動産および技術を含む装置	(393)	(308)
株式投資の購入	(89)	—
その他（正味）	81	35
投資活動に使用したキャッシュフロー（正味）	(1,567)	(1,545)
財務活動によるキャッシュフロー：		
長期負債と資本リースの債務返済	(1,165)	(1,848)
普通株の買戻し	(268)	(600)
配当金	(229)	(213)
長期債務による収益	—	3,124
その他（正味）	—	(38)
財務活動によって得た（使用した）キャッシュフロー（正味）	(1,662)	425
現金と現金同等物、制限付き預金の増加（正味）	44	1,778
期首時の現金および現金同等物、制限付き預金	2,985	1,482
期末時の現金および現金同等物、制限付き預金	\$ 3,029	\$ 3,260
以下の表は、連結バランスシートに記載した現金、現金同等物、制限付き預金を、上記に記載した各合計金額と照合したものです。		
流動資産：		
現金等価額	\$ 2,009	\$ 1,886
前払い費用その他に含まれている制限付き預金	127	48
その他の資産：		
空港建設用の制限付き預金	893	1,326
現金、現金同等物、および制限付き預金合計	\$ 3,029	\$ 3,260

注：特定の新会計基準導入に伴い、過去の数値をすべて修正した上で本書に記載しています。

デルタ航空
連結バランスシート
(未監査)

(単位：百万ドル)	2019年6月30日	2018年12月31日
資産の部		
流動資産：		
現金等価額	\$ 2,009	\$ 1,565
売掛金（正味）	2,844	2,314
燃料インベントリ	590	592
消耗品とサブラインベントリ（正味）	493	463
前払い費用とその他の項目	1,198	1,406
流動資産合計	7,134	6,340
不動産と機材（正味）：		
不動産と機材（正味）	30,165	28,335
その他の資産：		
オペレーティングリースの使用権資産	5,906	5,994
営業権	9,781	9,781
識別可能な無形資産（正味）	4,824	4,830
空港建設用の制限付き預金	893	1,136
その他の固定資産	3,815	3,850
その他の資産合計	25,219	25,591
資産合計	\$ 62,518	\$ 60,266
負債および資本の部		
流動負債：		
長期負債とファイナンスリース返済	\$ 2,281	\$ 1,518
オペレーティングリースの当期満期分	841	955
エアトラフィックライアビリティ	6,616	4,661
買掛金	3,359	2,976
未払い給与と関連する福利厚生	2,617	3,287
ロイヤルティプログラム繰延収益	3,048	2,989
給油カード債務	1,067	1,075
その他の未払い負債	1,335	1,117
流動負債合計	21,164	18,578
非流動負債：		
長期負債とファイナンスリース	7,710	8,253
年金、退職後、および関連する福利厚生	8,516	9,163
ロイヤルティプログラム繰延収益	3,606	3,652
当期満期分以外のオペレーティングリース	5,539	5,801
その他の非流動負債	2,025	1,132
非流動負債合計	27,396	28,001
コミットメントと有事への対応		
自己資本：	13,958	13,687
負債および資本合計	\$ 62,518	\$ 60,266

注A：GAAPに基づかない財務措置の調整内容を下表に示します。また、デルタ航空がそのような措置を講じる理由について、以下に説明します。丸め処理によって計算結果が一致しないことがあります。

デルタ航空では、「連結財務諸表」から派生する情報（GAAPに基づかない財務措置）を利用する場合がありますが、それは米国で一般に公正妥当と認められた会計原則（GAAP）に従って提示されていません。米国証券取引委員会の規定に基づき、GAAPに基づかない財務措置は、GAAPに従って準備された結果とともに考慮すべきですが、GAAPの結果を置き換えたり、それよりも優れたものとして考えるべきではありません。本書で使用しているGAAPに基づかない財務措置を、最も類似するGAAP財務措置と比較した調整内容を下表に示します。

将来予想：以下を含む調整項目は期末まで不明で、多額な場合があるため、デルタ航空ではGAAPに基づかない財務措置による将来的な調整を行うことができません。

調整済みの1株当たりの税引前純利益：デルタ航空では以下の項目について、記載した理由のため税引前利益と純利益の調整を行い、調整済みの税引前純利益を示しています。調整済みの純利益には所得税課税のための調整が含まれています。

MTM調整および支払額：Mark-to-market（時価：“MTM”）調整額とは、決算期以外の期間に記録された評価額の変化を指します。評価額のこのような変化は、必ずしも約定取引期間内の基礎となるヘッジの実際の実際の支払額を示すものではありません。支払額とは、決算期間中にヘッジ契約に対して受領または支払った現金を指します（以下に定義）。

株式投資MTM調整：ヴァージン アトランティックとエアロメヒコへの株式投資による比例株式利益／損失を、営業外経費として計上しています。投資家の皆様が弊社の主要な業務実績をより良く理解・分析できるように、株式による被投資会社のヘッジポートフォリオのMTM調整を行っています。

投資による未実現利益／損失：ゴル航空、中国東方航空、エールフランス-KLM、大韓航空に対する株式投資の未実現利益／損失を、営業外経費として評価額で計上しています。投資家の皆様が弊社の主要な業務実績をより良く理解・分析できるように、この種の利益／損失調整を行っています。

DGS売却による調整：2018年12月にDAL Global Services, LLC (“DGS”) を売却したため、比較のため、2018年の業績からDGSの影響を除外しています。

	6月30日までの3ヶ月間			6月30日までの3ヶ月間
	2019年			2019年
	税引前利益	所得税	純利益	希釈後、一株当たり 純利益
(株式データを除き単位は百万ドル)				
GAAP	\$ 1,907	\$ (464)	\$ 1,443	\$ 2.21
以下調整済み：				
MTM調整および支払額	10	(2)	8	
株式投資MTM調整	(2)	—	(2)	
投資による未実現利益／損失	82	1	83	
調整合計	90	(1)	89	0.14
GAAPに基づかない	\$ 1,997	\$ (465)	\$ 1,532	\$ 2.35
前年比				32%
	6月30日までの3ヶ月間			6月30日までの3ヶ月間
	2018年			2018年
	税引前利益	所得税	純利益	希釈後、一株当たり 純利益
(株式データを除き単位は百万ドル)				
GAAP	\$ 1,386	\$ (350)	\$ 1,036	\$ 1.49
以下調整済み：				
MTM調整および支払額	24	(6)	18	
株式投資MTM調整	(22)	5	(17)	
投資による未実現利益／損失	238	(29)	209	
DGS売却による調整	(9)	2	(7)	
調整合計	231	(28)	203	0.29
GAAPに基づかない	\$ 1,617	\$ (378)	\$ 1,240	\$ 1.78

調整済み営業収益、および有効座席マイル当たりの収益合計(TRASM)： サードパーティへの精油所売上は航空機部門とは関係ないため、これを考慮して営業収益とTRASMを調整し、調整済みの営業収益と調整済みのTRASMを特定しました。したがって調整済みの営業収益と調整済みのTRASMは、デルタ航空の航空事業による売上を航空業界の他社と比較する上で有意義なものになります。前述の調整済み税引前利益と純利益で記載したのと同様な理由により、DGSの売却について調整を行っています。

(単位：百万ドル)	6月30日までの3ヶ月間		増減
	2019年6月30日	2018年6月30日	
営業収益	\$ 12,536	\$ 11,775	
以下調整済み：			
サードパーティへの精油所売上	(40)	(216)	
DGS売却による調整	—	(61)	
調整済み営業収益	\$ 12,496	\$ 11,498	8.7%
前年比	\$ 998		

(単位：百万ドル)	6月30日までの6ヶ月間		増減
	2019年6月30日	2018年6月30日	
営業収益	\$ 23,008	\$ 21,743	
以下調整済み：			
サードパーティへの精油所売上	(89)	(429)	
DGS売却による調整	—	(121)	
調整済み営業収益	\$ 22,920	\$ 21,194	8.1%

	6月30日までの3ヶ月間		増減
	2019年6月30日	2018年6月30日	
TRASM (セント)	17.47	17.19	
以下調整済み：			
サードパーティへの精油所売上	(0.06)	(0.32)	
DGS売却による調整	—	(0.09)	
調整済みTRASM	17.42	16.78	3.8%

	6月30日までの6ヶ月間		増減
	2019年6月30日	2018年6月30日	
TRASM (セント)	17.15	16.99	
以下調整済み：			
サードパーティの精油所売上	(0.07)	(0.33)	
DGS売却による調整	—	(0.09)	
調整済みTRASM	17.08	16.57	3.1%

営業利益率、調整済み： 調整済みの税引前利益と調整済み純利益、調整済みの営業収益と調整済みTRASMの項で記載した理由によって、MTM調整と支払金額、サードパーティの精油所売上の営業利益率を調整しています。

	Three Months Ended		増減
	2019年6月30日	2018年6月30日	
営業利益率	17.0%	14.3%	
以下調整済み：			
MTM調整および支払額	0.1%	0.2%	
サードパーティの精油所売上	—%	0.3%	
営業利益率、調整済み	17.1%	14.8%	2.3 ポイント

フリーキャッシュフロー：デルタ航空ではフリーキャッシュフローを提示していますが、これは経営陣が、同指標によって、投資家の皆様が債務返済や全般的な企業活動に利用できる弊社の現金創出能力を評価しやすくなると考えているためです。調整には以下が含まれています。

短期投資の償還（正味）：短期投資の償還（正味）は、収益と損失を含む当期間中の投資および有価証券の正味購入・売却金額を表します。これに伴いキャッシュフローを調整することで、投資家の皆様が営業活動で得たフリーキャッシュフローの状況をよりよく理解できると考えたからです。

特定空港の建設プロジェクト等に関連する正味キャッシュフロー：特定空港の建設プロジェクトに関連するキャッシュフローを、GAAPの運転支出および資本支出に含んでいます。これらの項目は主として空港建設に限定された現金でまかなわれましたが、これらについて調整することで、投資家の皆様が提示している期間内の業績に大きく関連する、デルタ航空のフリーキャッシュフローと資本支出についてよりよく理解できるようになると考えました。

**2019年6月30日までの
3ヶ月間**

(単位：百万ドル)	
営業活動によるキャッシュフロー、正味	\$ 3,273
投資活動によるキャッシュフロー、正味	(1,567)
調整：	
特定空港の建設プロジェクト等に関連する正味キャッシュフロー	65
フリーキャッシュフロー合計	\$ 1,771

**2019年6月30日までの
6ヶ月間**

(単位：百万ドル)	
営業活動によるキャッシュフロー、正味	\$ 5,223
投資活動に使用したキャッシュフロー、正味	(2,671)
調整：	
短期投資の償還（正味）	(206)
特定空港の建設プロジェクト等に関連する正味キャッシュフロー	185
フリーキャッシュフロー合計	\$ 2,531

**2019年6月30日までの
3ヶ月間**

(単位：百万ドル)	
営業活動によるキャッシュフロー、正味	\$ 2,898
投資活動に使用したキャッシュフロー、正味	(1,545)
調整：	
短期投資の償還、正味	(4)
特定空港の建設プロジェクト等に関連する正味キャッシュフロー	43
フリーキャッシュフロー合計	\$ 1,392

燃料費以外の単位費用または有効座席マイル当たりの費用 ("CASM-Ex") : 以下の項目については記載の理由でCASMを調整し、CASM-Exを特定しています。

航空機用燃料と関連税：燃料価格の変動性は、前年比の財務実績の比較可能性に影響を及ぼします。燃料費や関連税の調整によって、投資家は燃料以外のコストと前年比の財務実績を理解し、分析することができます。

付属事業と精油所：これら費用には、デルタ航空がサードパーティに提供する航空機の保守、デルタ航空のホリデー卸売事業、Delta Private Jets、精油販売コストなどが含まれています。2018年の業績には、DAL Global Servicesによる人材サービスも含まれています。付属事業は座席マイルの発生に関与しないため、これらに関連するコストを調整し、弊社航空事業のコストと航空業界基準との有効な比較が行えるようにしています。

プロフィットシェアリング：利益分配（プロフィットシェアリング）費用の調整によって、投資家が弊社の経常費用のコストパフォーマンスについて理解・分析がしやすくなり、主要な経費を航空業界基準と有効に比較できるようになります。

	6月30日までの3ヶ月間		増減
	2019年6月30日	2018年6月30日	
CASM (セント)	14.51	14.73	
以下調整済み:			
航空機用燃料と関連税	(3.19)	(3.42)	
付属事業と精油所	(0.44)	(0.72)	
プロフィットシェアリング	(0.72)	(0.59)	
CASM-Ex	10.15	10.00	1.4%

	6月30日までの6ヶ月間		増減
	2019年6月30日	2018年6月30日	
CASM (セント)	14.80	15.02	
以下調整済み:			
航空機用燃料と関連税	(3.18)	(3.28)	
付属事業と精油所	(0.50)	(0.77)	
プロフィットシェアリング	(0.55)	(0.46)	
CASM-Ex	10.57	10.50	0.6%

資本支出、正味：デルタ航空では正味資本支出を提示していますが、これはこの種の資本支出の一部がサードパーティによる返済であることを投資家の皆様にお伝えすべきだと経営陣が考えているためです。

2019年6月30日までの3ヶ月間

(単位：百万ドル)

前払い金を含む航空機材	\$	1,166
不動産および技術を含む装置		393
特定空港の建設プロジェクトに関連する正味キャッシュフロー		(127)
正味資本支出	\$	1,433

2019年6月30日までの6ヶ月間

(単位：百万ドル)

前払い金を含む航空機材	\$	2,226
不動産および技術を含む装置		694
特定空港の建設プロジェクトに関連する正味キャッシュフロー		(228)
正味資本支出	\$	2,692

調整済み営業経費：調整済みの税引前利益と調整済み純利益、調整済みの営業収益とTRASMの項で記載した理由によって、MTM調整と支払金額、サードパーティへの精油所売上、DGSの売上調整ために、営業経費を調整しています。

(単位：百万ドル)	6月30日までの3ヶ月間	
	2019年	2018年
営業経費	\$ 10,408	\$ 10,091
以下調整済み：		
MTM調整および支払額	(10)	(24)
サードパーティの精油所売上	(40)	(216)
DGS売却による調整	—	(51)
営業経費（調整済み）	\$ 10,358	\$ 9,799
前年比	\$ 559	

1ガロン当たりの調整済み平均燃料価格：以下の表は精油所分野、航空機分野の燃料費ヘッジ、1ガロン当たりの平均価格による影響を含む、燃料費の構成要素を示します。前述の調整済み税引前利益と純利益で記載したのと同様な理由により、MTM調整と支払額について調整を行っています。

(ガロン当たりのデータを除き単位は百万ドル)	6月30日までの3ヶ月間		1ガロン当たりの平均燃料価格 6月30日までの3ヶ月間	
	2019年	2018年	2019年	2018年
燃料購入費	\$ 2,318	\$ 2,361	\$ 2.11	\$ 2.21
燃料ヘッジの影響	10	25	—	0.02
精油所セグメントの影響	(37)	(45)	(0.03)	(0.04)
燃料費合計	\$ 2,291	\$ 2,341	\$ 2.08	\$ 2.19
MTM調整および支払額	(10)	(24)	—	(0.02)
調整済みの燃料費合計	\$ 2,282	\$ 2,317	\$ 2.08	\$ 2.17
前年比	\$ (35)			
前年比増減	(2)%			

(ガロン当たりのデータを除き単位は百万ドル)	6月30日までの6ヶ月間		1ガロン当たりの平均燃料価格 6月30日までの6ヶ月間	
	2019年	2018年	2019年	2018年
燃料購入費	\$ 4,255	\$ 4,289	\$ 2.06	\$ 2.14
航空セグメント燃料ヘッジの影響	17	(5)	0.01	—
精油所セグメントの影響	(3)	(89)	—	(0.04)
燃料費合計	\$ 4,269	\$ 4,195	\$ 2.07	\$ 2.10
MTM調整および支払額	(17)	4	(0.01)	—
調整済みの燃料費合計	\$ 4,252	\$ 4,199	\$ 2.06	\$ 2.10
前年比	\$ 52			

調整済み営業外経費：前述の税引前利益と純利益の項で記載したのと同じ理由により、営業外経費の特定のために、株式投資MTM調整と投資による未実現損益を調整しています。

(単位：百万ドル)	6月30日までの3ヶ月間	
	2019年	2018年
営業外経費	\$ 221	\$ 298
以下調整済み：		
株式投資MTM調整	2	22
投資による未実現利益／損失	(82)	(238)
調整済み営業外経費	\$ 141	\$ 81
前年比	\$ 60	

支払金利、税金、減価償却、資産償却、賃料計上前利益（「EBITDAR」）に対する調整済み負債の比率、調整済み：デルタ航空はEBITDARに対する調整済み負債を明らかにしています。これは、同指標が、投資家の皆様が弊社の全体的な負債状況を評価するのに役立つと経営陣が考えているからです。調整済み負債には、LGA債券とオペレーティングリース負債が含まれています。GAAP営業利益に減価償却と資産償却分を追加し、オペレーティングリース費用の固定部分を調整してEBITDARを計算しています。

(単位：十億ドル)	2019年6月30日	
負債とファイナンスリースの債務	\$	10
および：オペレーティングリース負債		6
調整済みの負債	\$	16

(単位：十億ドル)	2019年6月30日までの1年間	
GAAPに基づく営業利益	\$	6
以下調整済み：		
減価償却		2
オペレーティングリース費用の固定部分		1
EBITDAR	\$	9

EBITDARに対する調整済み負債の比率 1.7倍